

SWOT - analyse

Een SWOT analyse is een bedrijfskundig model waarmee je de sterke en de zwakke punten uitzet ten opzichte van kansen en bedreigingen. SWOT staat voor Strength (Sterktes), Weaknesses (Zwaktes), Opportunities (Kansen) en Threats (Bedreigingen).

Met een SWOT analyse kun je overzichtelijk een weergave geven van de huidige situatie van de vereniging maar de analyse kan ook als basis dienen voor een toekomstige (gemeenschappelijke) strategie.

Sterke en zwakke punten zijn vaak interne factoren, afkomstig uit de vereniging. Kansen en bedreigingen liggen buiten de vereniging en worden gezien als externe factoren.

Om een gezamenlijke visie vorm te geven is het handig als iedere vereniging een zgn swot analyse maakt, zodat we kunnen kijken waar we in de toekomst gezamenlijk aan kunnen werken.

In deze analyse zullen we ons voornamelijk richten op de volgende punten:

1. Ledenaantallen

Per leeftijdscategorie (ongeveer) met toevoeging stijgend-stabiel-dalend. Neem daarbij de trend van de afgelopen drie jaar.

categorie	aantal	trend
0-18 jaar		
19-25 jaar		
26-65 jaar		
66 plus		

Eventuele toelichting vraag 1:

Totaal 70 leden. We hebben maar een handvol jeugdleden. Zwaartepunt zit in de categorieën 29-65 jaar en 66 plus. Ledenaantal terug gelopen in afgelopen drie jaar van 100 naar 70.

Daarnaast in de zomer een groepje jeugd die van zomerlidmaatschap gebruikt maakt

2. Park / accommodatie

aantal banen ...2.... baansoort gravel

Verwacht groot onderhoud banen: Wij hebben per 2 april 2020 nieuwe banen en nieuwe LED verlichting. Voorlopig geen groot onderhoud nodig.

Wordt een andere baansoort overwogen? nee

Wordt binnen 5 jaar een (grootschalige) verbouwing van het clubhuis verwacht? nee

Andere te verwachten grote investering(en) binnen 5 jaar? n.v.t

Is er zicht op de grootte van de investering(en)? Schatting: € n.v.t.

Eventuele toelichting vraag 2:

We gaan begin april terug van 4 canada ten banen naar 2 gravelbanen. Hierbij wordt ook state of the art LED verlichting geplaatst en een nieuw hekwerk.

3. Financiële situatie van je vereniging op een schaal van 1 t/m 10? 6

Eventuele toelichting vraag 3:

We hebben sinds dit jaar weer een kleine positieve begroting na een aantal jaren verlies. Door de nieuwe banen, minder onderhoud en de LED verlichting zal het overschot nog gunstiger uitpakken dan begroot.

4. Vrijwilligerswerk

Wordt vrijwilligerswerk in het algemeen gestimuleerd? ja

Zo ja, hoe wordt dat gedaan? Vrijwilligersdagen 2 keer per jaar.
Ongeveer 25 % van de leden doet hier aan mee

Is er voldoende belangstelling voor bestuursfuncties? nee

Is er voldoende belangstelling voor functies in commissies? matig

Is de bar verpacht? nee

Is er voldoende belangstelling voor bardienst? Ja

Zijn er betaalde krachten in dienst? nee

Bestaat de mogelijkheid om vrijwilligerswerk af te kopen nee
Indien ja, bedrag €.....

Eventuele toelichting vraag 4:

5. Duurzaamheid

Kent de vereniging duurzaamheidstopics, zoals zonnepanelen, ledverlichting, warmtepomp, afvalscheiding enz.? ja

Toelichting vraag 5:

Ledverlichting en beperkte afvalscheiding

6. Maatschappelijke projecten

Zijn maatschappelijke projecten van toepassing, zoals "Open club", goede doelen, andere initiatieven? nee

Toelichting vraag 6:

7. Contributie

Overzicht contributies:

Senioren	€ 155
Junioren	€ 55
Studenten	€ n.v.t.
Andere categorieën	
Zomerlidmaatschap	€ moet nog vastgesteld worden

Zet in onderstaand schema de twee belangrijkste punten per categorie treffend voor je vereniging. Hieronder zie je een voorbeeld die je voor je eigen vereniging in kunt vullen.

SWOT- ANALYSE TV Brakkenstein

	STERKTES/SUCCESSSEN	ZWAKTES
INTERN	gezellig	gedateerd clubhuis
	ligging midden in de woonwijk	te weinig vrijwilligers
	nieuwe gravelbanen	ledenaantal neemt af
	vrijwilligersdagen	hoge gemiddelde leeftijd
	KANSEN	BEDREIGINGEN
EXTERN	park opgeknapt → nieuwe leden werven	vergrijzing bevolking Nijmegen
	gezinstennis bevorderen	
	Minder kosten, mogelijkheid tot sparen	populariteit tennis